**Załącznik nr 3 do Polityki Zakupowej Państwa**

**Przykładowa matryca kompetencji**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Grupa** | **Kompetencja** | **Profile zawodowe związane z zamówieniami publicznymi** | | | | | |
| **Specjalista wspierający udzielanie zamówień** | **Samodzielny nabywca publiczny** | **Specjalista do spraw zamówień publicznych** | **Specjalista do spraw danej kategorii** | **Kierownik do spraw umów** | **Kierownik działu** |
| Horyzontalne | Planowanie | - | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 |
| Proces Zakupowy | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| Przepisy Prawa | - | 2 | 1 | 1 | 2 | 4 |
| Platforma e-Zamówień i inne narzędzia elektroniczne | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| Zielone i zrównoważone zamówienia publiczne | - | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| Innowacyjne zamówienia publiczne | - | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| Wiedza o przedmiocie zamówienia | - | 1 | 1 | 3 | - | - |
| Zarządzanie dostawcami | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| Negocjacje | - | 2 | 2 | - | 2 | 3 |
| Przed udzieleniem zamówienia | Ocena potrzeb i wymagań | 1 | 1 | 2 | 2 | - | 3 |
| Analiza rynkowa i zaangażowanie rynkowe | 1 | 2 | 2 | 2 | - | - |
| Strategie udzielania zamówień publicznych | - | 2 | 2 | 1 | - | 3 |
| Specyfikacja techniczna | 1 | 2 | 2 | 3 | - | - |
| Dokumentacja przetargowa | 1 | 2 | 2 | 1 | - | - |
| Ocena ofert | - | 2 | 2 | 1 | - | 2 |
| Po udzieleniu zamówienia | Zarządzanie umowami | 1 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 |
| Certyfikacja i płatność | 1 | 2 | 1 | - | 3 | 2 |
| Sprawozdawczość i ocena | 1 | 2 | 2 | - | 2 | 3 |
| Rozwiązywanie konfliktów i mediacje | - | 1 | 1 | - | 2 | 2 |
| Osobiste | Zdolności dostosowawcze i modernizacja | - | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 |
| Myślenie analityczne i krytyczne | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| Komunikacja | 1 | 2 | 2 | 1 | 3 | 3 |
| Etyka i przestrzeganie przepisów | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Międzyludzkie | Współpraca | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 3 |
| Zarządzanie relacjami z zainteresowanymi stronami | 1 | 1 | 2 | 1 | 3 | 4 |
| Zarządzanie zespołem i przywództwo | - | 1 | 1 | - | - | 3 |
| Wyniki | Świadomość organizacyjna | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 4 |
| Zarządzanie ryzykiem | 1 | 2 | 2 | - | 2 | 3 |
| Ukierunkowanie na wyniki | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Zarządzanie ryzykiem i kontrola wewnętrzna | 1 | 2 | 2 | 1 | 3 | 4 |