**Załącznik nr 3 do Polityki Zakupowej Państwa**

**Przykładowa matryca kompetencji**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Grupa**  | **Kompetencja** | **Profile zawodowe związane z zamówieniami publicznymi** |
| **Specjalista wspierający udzielanie zamówień** | **Samodzielny nabywca publiczny** | **Specjalista do spraw zamówień publicznych** | **Specjalista do spraw danej kategorii** | **Kierownik do spraw umów** | **Kierownik działu** |
| Horyzontalne  | Planowanie | - | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 |
| Proces Zakupowy | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| Przepisy Prawa  | - | 2 | 1 | 1 | 2 | 4 |
| Platforma e-Zamówień i inne narzędzia elektroniczne | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| Zielone i zrównoważone zamówienia publiczne | - | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| Innowacyjne zamówienia publiczne | - | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| Wiedza o przedmiocie zamówienia | - | 1 | 1 | 3 | - | - |
| Zarządzanie dostawcami | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| Negocjacje  | - | 2 | 2 | - | 2 | 3 |
| Przed udzieleniem zamówienia | Ocena potrzeb i wymagań | 1 | 1 | 2 | 2 | - | 3 |
| Analiza rynkowa i zaangażowanie rynkowe  | 1 | 2 | 2 | 2 | - | - |
| Strategie udzielania zamówień publicznych  | - | 2 | 2 | 1 | - | 3 |
| Specyfikacja techniczna | 1 | 2 | 2 | 3 | - | - |
| Dokumentacja przetargowa | 1 | 2 | 2 | 1 | - | - |
| Ocena ofert | - | 2 | 2 | 1 | - | 2 |
| Po udzieleniu zamówienia | Zarządzanie umowami | 1 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 |
| Certyfikacja i płatność  | 1 | 2 | 1 | - | 3 | 2 |
| Sprawozdawczość i ocena | 1 | 2 | 2 | - | 2 | 3 |
| Rozwiązywanie konfliktów i mediacje | - | 1 | 1 | - | 2 | 2 |
| Osobiste | Zdolności dostosowawcze i modernizacja  | - | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 |
| Myślenie analityczne i krytyczne  | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| Komunikacja  | 1 | 2 | 2 | 1 | 3 | 3 |
| Etyka i przestrzeganie przepisów  | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Międzyludzkie | Współpraca  | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 3 |
| Zarządzanie relacjami z zainteresowanymi stronami | 1 | 1 | 2 | 1 | 3 | 4 |
| Zarządzanie zespołem i przywództwo  | - | 1 | 1 | - | - | 3 |
| Wyniki | Świadomość organizacyjna | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 4 |
| Zarządzanie ryzykiem | 1 | 2 | 2 | - | 2 | 3 |
| Ukierunkowanie na wyniki | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 |
| Zarządzanie ryzykiem i kontrola wewnętrzna  | 1 | 2 | 2 | 1 | 3 | 4 |